

# Best of GITEX 2025

Un monde technologique  
sans limites ni frontières



## Best of Gitex 2025



Mathias Desroches  
STRATEGIC PLANNER &  
TRENDS ANALYST  
HUB Institute

*À Dubaï, le futur n'est plus une promesse, mais un terrain d'expérimentation grandeur nature. GITEX 2025 l'a confirmé : la révolution technologique s'accélère, est multisectorielle, concrète... et finalement immanquable.*

*L'intelligence artificielle devient agentique, capable d'exécuter des processus complexes sans intervention humaine. Couplée à la data en temps réel, elle transforme le pilotage de l'entreprise, la cybersécurité et les chaînes opérationnelles.*

*Dans les villes, les foyers, les entrepôts et les véhicules, capteurs, IA et robotique fusionnent pour créer des environnements autonomes, durables, hyperconnectés et bientôt incontournables pour piloter la ville de demain.*

*Le e-commerce, le marketing, la finance et l'énergie s'automatisent à vitesse grand V. L'IA générative devient interface, productrice de contenus, d'actions et de décisions stratégiques.*

*Participer au GITEX, c'est voir en direct le futur technologique qui redessine marchés, métiers et modèles d'affaires. C'est un salon aussi incontournable que le CES avec un visitorat encore plus important (200.000 visiteurs contre 142.000 pour le CES).*

*Lire ce rapport, c'est prendre une longueur d'avance sur les tendances technologique qui façonnent le monde.*

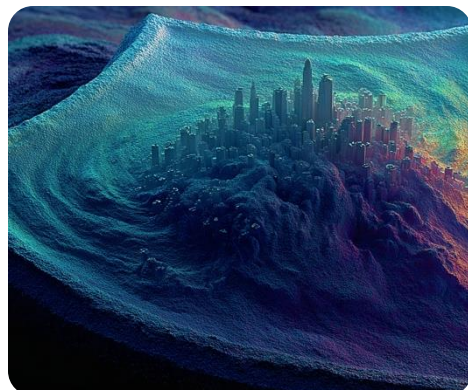
# EXECUTIVE SUMMARY



**01. DATA, IA & AGENTIQUE**



**02. BUSINESS TO GOVERNMENT**



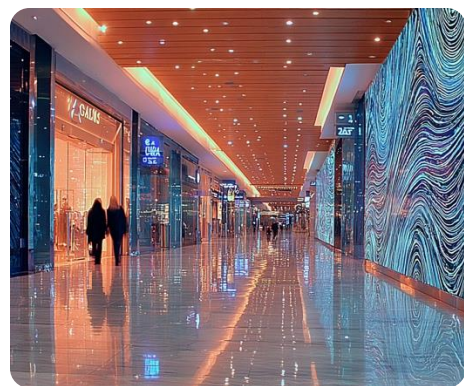
**03. DÉFENSE & CYBERSÉCURITÉ**



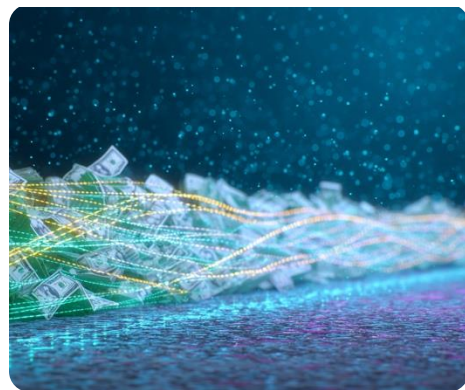
**04. VILLES CONNECTÉES**



**05. NÉOMOBILITÉS**



**06. RETAIL, ECOMMERCE & CX**



**07. FINTECH & PAIEMENT**



**08. INDUSTRIE SUPPLYCHAIN & ROBOTIQUE**



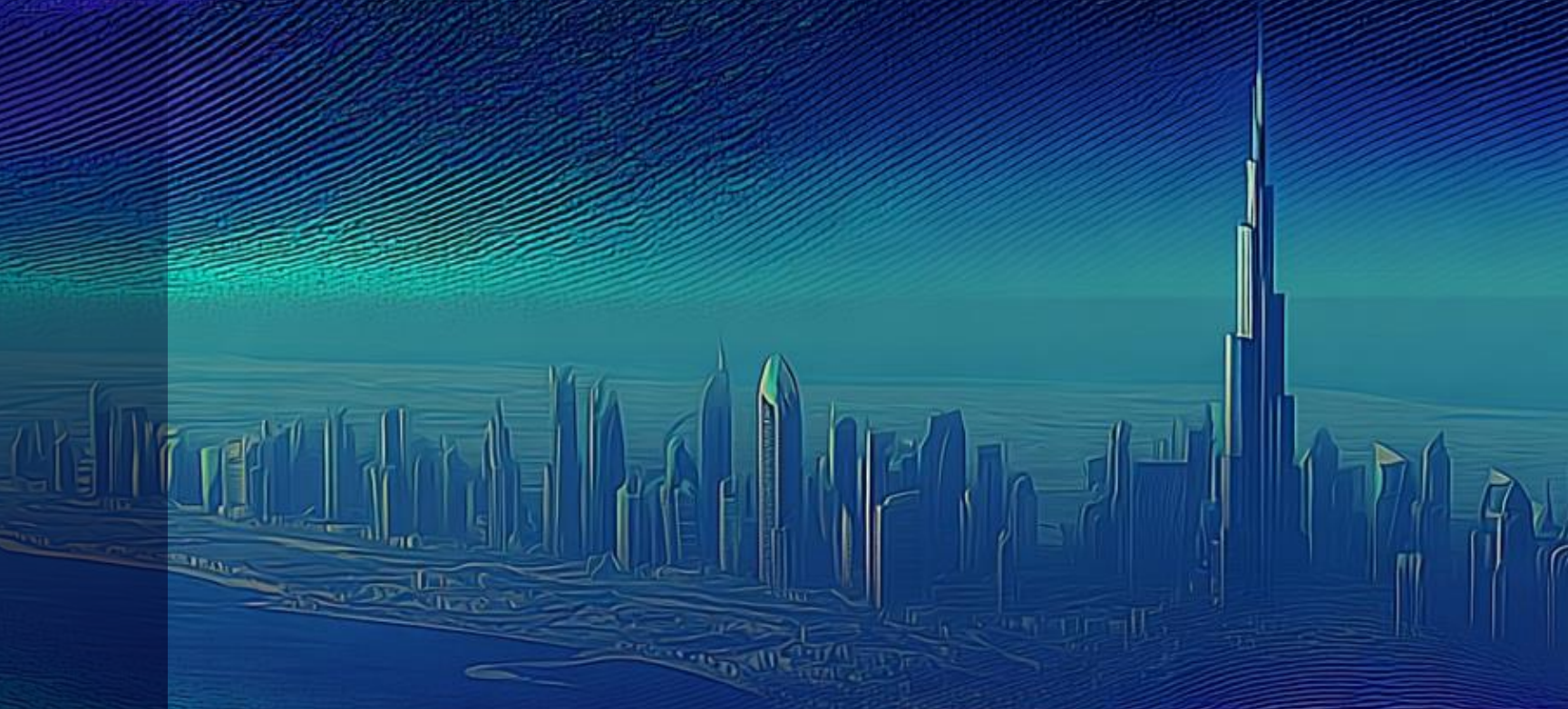
**09. GESTION DE L'ÉNERGIE**



**10. À SURVEILLER DE PRÈS**



# INTRODUCTION



Les Émirats arabes unis furent fondés officiellement le **2 décembre 1971**, unissant sept émirats dirigés par leurs cheikhs.

Cette fédération fut initiée après des années de négociations et accords, notamment entre **Abu Dhabi** et **Dubaï**, pour former une union fédérale stable et autonome.



# LE BOOM DE DUBAI S'EST FAIT DANS LES ANNÉES 60

LA DÉCOUVERTE DE GISEMENTS DE PÉTROLE A FAIT DÉCOLLER LE MARCHÉ IMMOBILIER



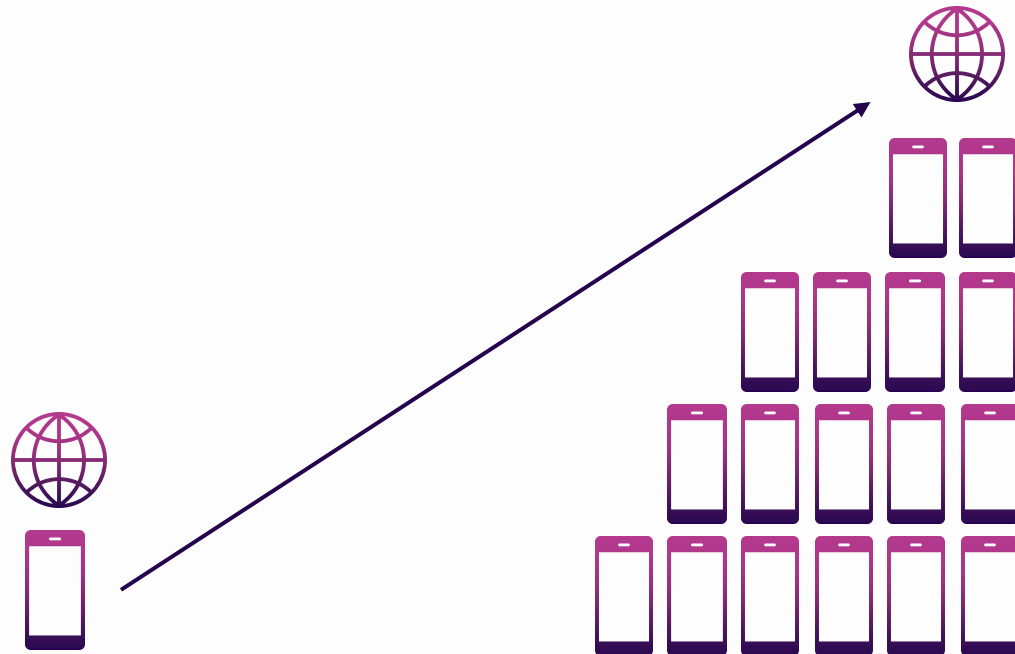
**1980**



**AUJOURD'HUI**

# PLUS DE CONNEXIONS INTERNET MOBILES QUE D'HABITANTS

## ÉTAT DU NUMÉRIQUE AUX ÉMIRATS ARABES UNIS EN 2025



Il y avait environ **10,7 millions d'utilisateurs d'Internet** aux Émirats Arabes Unis au début de 2024, avec un taux de pénétration de 99 %

En janvier 2025, ce nombre est passé à **11,1 millions d'utilisateurs**, soit une augmentation de 372 000 utilisateurs (+3,5 %) par rapport à début 2024



**21,9 millions de connexions mobiles actives début 2025**, soit environ 195 % de la population

(plusieurs appareils ou abonnements par personne).



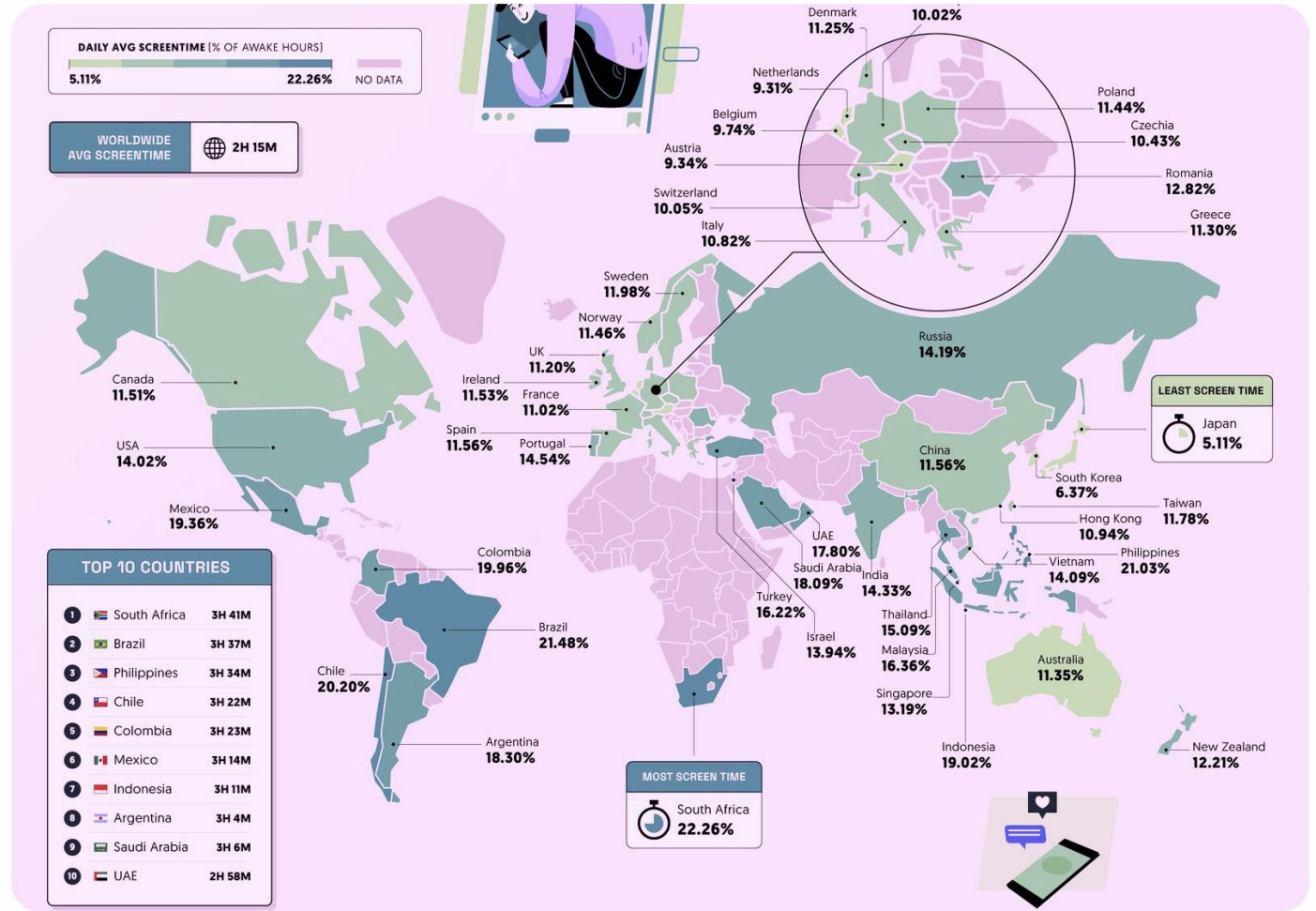
# LA RÉGION FAIT PARTIE DU TOP 10 MONDIAL EN TERMES DE TEMPS PASSÉ SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX

## LE TEMPS PASSÉ SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX EN 2025 PAR PAYS, EN HEURES



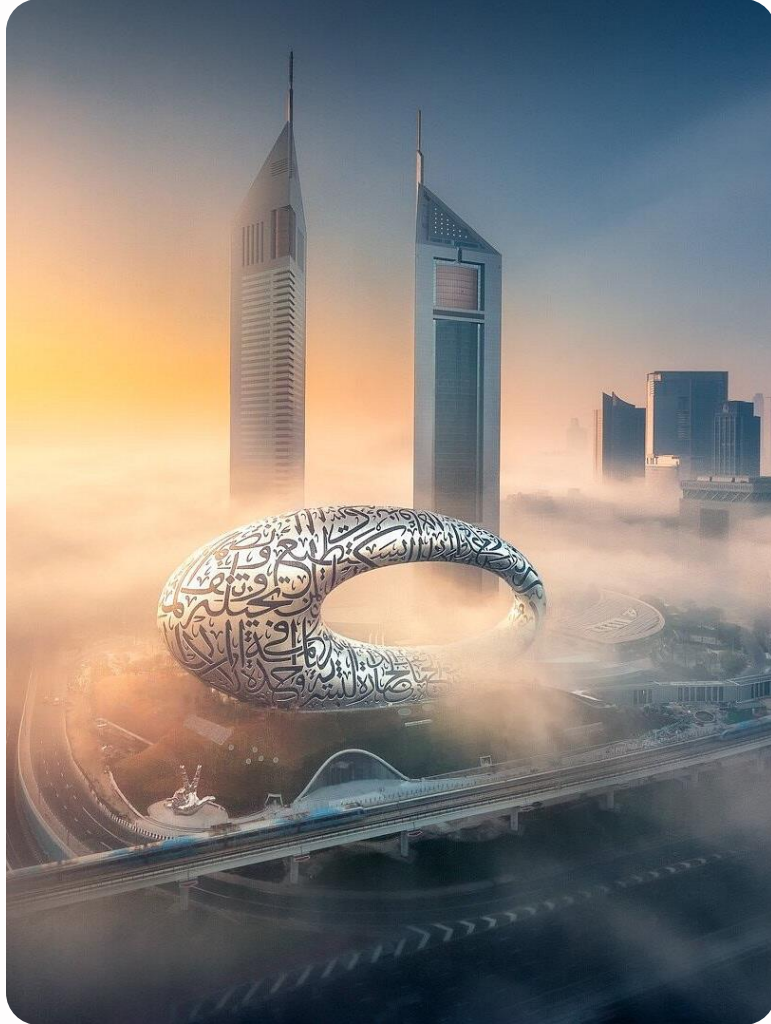
MOYENNE MONDIALE  
= 2H30/JOUR

**3H45/JOUR  
AUX EAU\***



# LE MUSÉE DU FUTUR

## LA PORTE D'ENTRÉE DIPLOMATIQUE DE DUBAÏ



Le **Musée du Futur** à Dubaï, inauguré en février 2022, est un **symbole architectural et technologique**, proposant un voyage immersif dans l'année 2071.

Il se situe au cœur du quartier financier, illustrant **une vision d'innovation portée par la Dubai Future Foundation**

# 1ER PAYS À AVOIR UN MINISTRE DE L'IA EN 2017

## UN PAYS PIONNIER SUR LA VISION « SOCIÉTALE » DE L'IA



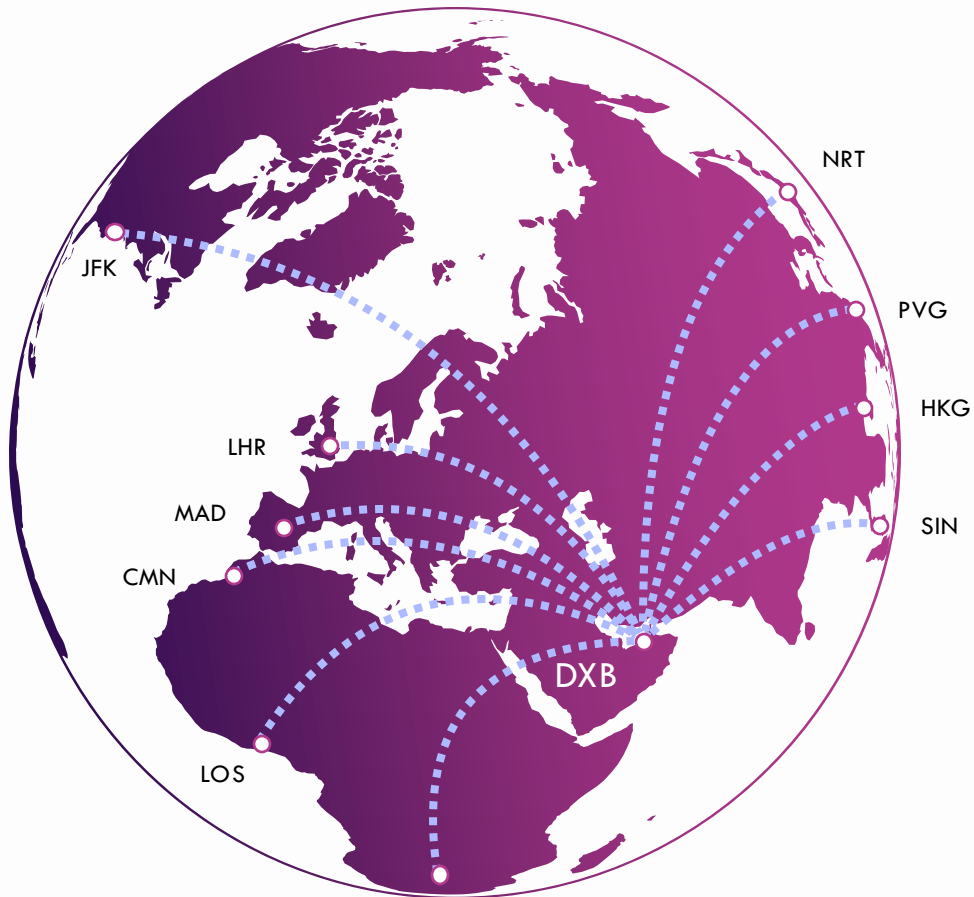
« L'intelligence artificielle est la force motrice et le moteur de l'avenir. ».

World Economic Forum - Omar bin Sultan al-Olama, Ministre d'État chargé de l'intelligence artificielle, de l'économie numérique et des applications de travail à distance.

# LE SALON GITEX DUBAI EST UN ESPACE STRATÉGIQUE

## UN ESPACE GÉOGRAPHIQUE ÉQUIDISTANT POUR L'AFRIQUE, L'AMÉRIQUE, L'ASIE ET L'EUROPE

ENVIRON 4 HEURES POUR ACCÉDER À  
1/3 DE LA POPULATION MONDIALE



### FLYING TIME

JFK - 12 heures

LHR - 6 heures

MAD - 6,3 heures

CMN - 6,7 heures

LOS - 6,5 heures

JNB - 8,2 heures



# LE PLUS GRAND SALON DU MONDE DÉDIÉ À LA TECHNOLOGIE

UN PHÉNOMÈNE MONDIAL QUI NE CESSE D'INTÉRESSER LES DÉCIDEURS DU MONDE ENTIER



PARIS

55 000 M2

1 500 EXPOSANTS

124 000 VISITEURS

1 200 STARTUPS

B2B/B2C



LAS VEGAS

230 000 M2

4 000 EXPOSANTS

142 000 VISITEURS

1 200 STARTUPS

ELECTRONIC CONSUMER



ALL AROUND THE WORLD

250 000 M2

6 500 EXPOSANTS

200 000 VISITEURS

2 000 STARTUPS

B2B, B2G & B2G2C

# UN ÉCOSYSTÈME TECHNOLOGIQUE GRANDISSANT

## ENTRE IOT, CYBERSÉCURITÉ, PUISSANCE DE CALCUL, IA, DATA CENTERS ET INDUSTRIE 5.0



Par rapport à l'année dernière :



+ 1500 exposants



+ 200 startups

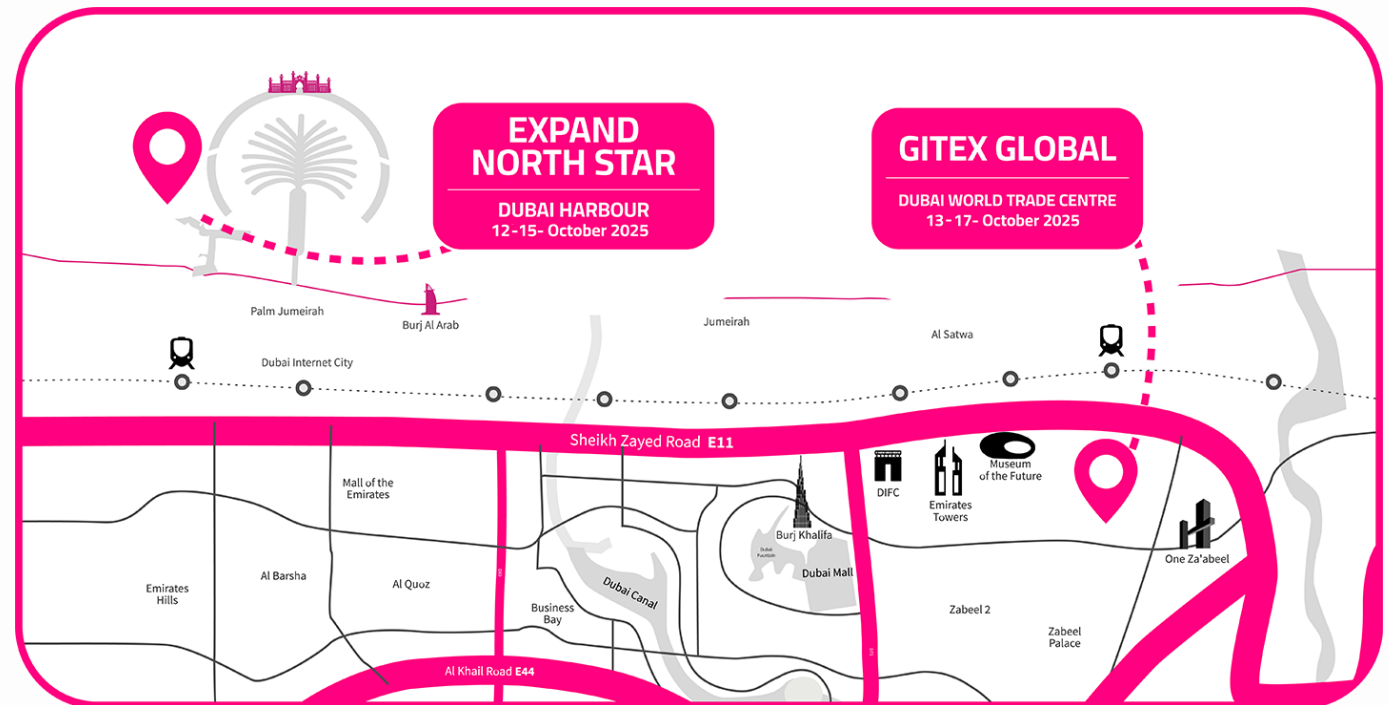


# EXPAND NORTH STAR

UNE VITRINE TECHNOLOGIQUE POUR LES STARTUPS DU MONDE ENTIER

Le plateau favorise les rencontres business, les financements et la création de partenariats internationaux, avec un focus sur l'intelligence artificielle, la cybersécurité, et les technologies deeptech.

2 000 start-ups, soutenues par des investisseurs mondiaux gérant plus de 1 100 milliards de dollars américains de CA, sont présentes.





# DATA, IA & AGENTIQUE

01



# L'IA N'EST PLUS UN RÊVE

C'EST UNE RÉALITÉ SOCIÉTALE QUI TRANSFORME LES ENTREPRISES À VITESSE GRAND V



« L'IA a évolué bien au-delà des projets pilotes ; elle est désormais déployée à grande échelle dans le monde réel. Les gouvernements et les entreprises recherchent de plus en plus une infrastructure d'IA sécurisée, souveraine et performante, garantissant la confidentialité des données, la propriété des modèles et le contrôle national »

Dr Abed Benaichouche,  
Cofondateur et PDG d'Open Innovation AI

# UNE COURSE À L'IA POUR LE MONDE ENTIER

## DES RIVALITÉS CROISSANTES DUE AUX INTÉRÊTS ÉCONOMIQUES ET ENJEUX DE SOUVERAINETÉ



### ÉTATS-UNIS

Aux États-Unis, l'IA générative est accélérée par d'importants investissements gouvernementaux et privés, recentrés sur l'innovation, la domination technologique et la souveraineté numérique.

Ex : Projet Stargate

### EUROPE

En Europe, l'IA est encadrée par une stratégie centrée sur la confiance, la régulation et l'intégration responsable, tout en lançant des financements majeurs pour la recherche et l'innovation.

Ex : Invest IA

### MOYEN-ORIENT

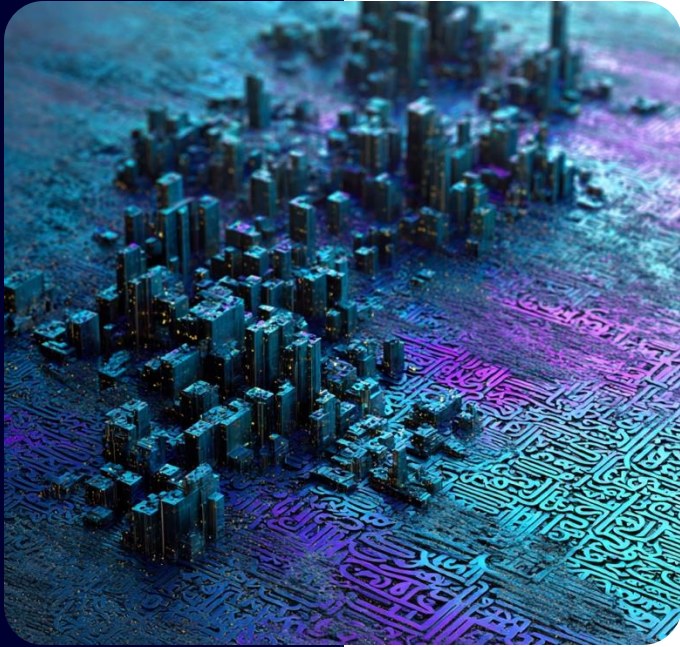
Les Émirats Arabes Unis misent sur des infrastructures massives et la formation intensive, visant à faire du pays un hub incontournable du monde arabe.

Ex : Chief AI Officer Tour

### ASIE

En Asie, la Chine et le Japon accélèrent sur l'IA générative, combinant investissements publics-privés, soutien militaire et volonté de dépasser la puissance américaine d'ici 2030.

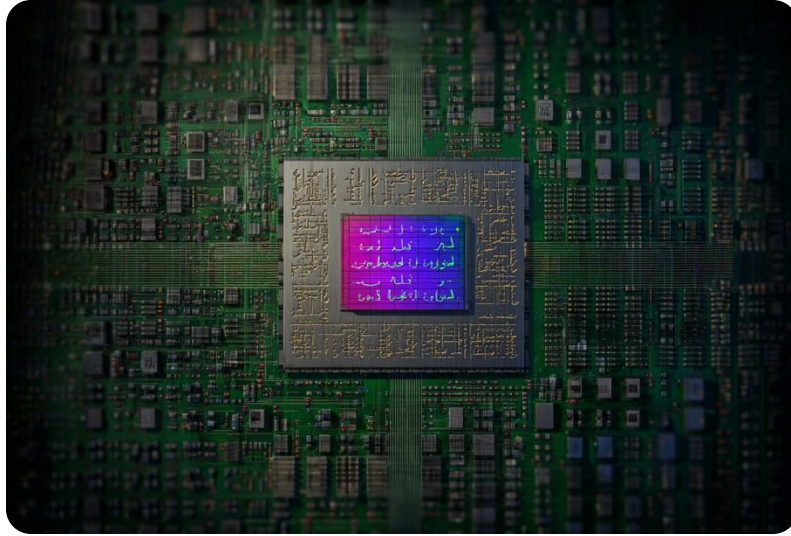
Ex : Lancement du plan AI+



# IA & DATA

# LES EAU\* INVESTISSENT FORTEMENT DANS L'IA

## UNE ÉMULSION DES ÉMIRATS SUR LA PUISSANCE DE CALCUL ET L'ATTRACTIVITÉ TERRITORIALE



### Une montée en puissance de l'IA au sein des émirats

Abu Dhabi, avec la **superapp TAMM** et **Stargate**, devient le plus grand pôle IA gouvernemental du Golfe, capable de traiter **23 millions d'équivalents GPU Nvidia H100**, deuxième puissance mondiale de calcul IA derrière les États-Unis.



### La région investit massivement et attire des partenariats stratégiques majeurs

Microsoft engage **15,2 milliards de dollars d'ici 2029**, Palantir lance une coentreprise nationale avec **Dubai Holding**, tandis que le fonds souverain **MGX structure les investissements publics pour couvrir la chaîne de valeur IA**, du hardware aux applications sectorielles.



### Une stratégie d'influence et d'attractivité des entreprises de l'IA

L'objectif officiel lancé lors du Gitex est **d'attirer 10 000 entreprises IA dans les cinq ans et de former un million de personnes à l'IA d'ici 2027**, vs 200 000 en 2024.

# DU AMBITIONNE UNE GESTION DE L'IA SOUVERAINE

## L'OPÉRATEUR SOUTIEN LA STRATÉGIE NATIONALE DE DÉPLOIEMENT DE L'IA DURABLE

Du a dévoilé un parc d'IA souverain et une plateforme nationale d'IA hybride, pierres angulaires de la stratégie émiratie pour bâtir un écosystème technologique sûr, durable et indépendant, combinant infrastructures hyperscale, innovation locale et gouvernance stricte des données.



- **Parc d'IA à Dubaï** : centres hyperscale refroidis par liquide et pôles d'innovation.
- **Plateforme nationale hybride** : IA souveraine, interopérable et sécurisée pour entreprises et gouvernements.
- **Objectif** : leadership mondial émirati en IA durable et souveraine.

# LE COPILOTAGE IA DES PROJETS

## D'UNE NOUVELLE FAÇON DE TRAVAILLER À UNE NORME POUR L'ENTREPRISE

La solution **Copilot IA** présentée par **Etisalat** est un assistant intelligent conçu pour **accompagner les ingénieurs et opérateurs télécom dans la transition vers des réseaux cloud-natifs et multi-fournisseurs**. Cette dernière facilite l'automatisation et la résolution de problèmes en interne.



Sur scène, **Microsoft** a mis en avant **Copilot** (son assistant IA transversal) désormais embarqué dans Office 365, Dynamics et Azure, qui **permet aux employés de gagner du temps sur la rédaction de rapports, l'analyse de données ou la génération de code**.



# IA AGENTIQUE

# UNE MONTÉE DE L'AGENTIQUE AU SEIN DE MICROSOFT VERS UNE DÉMOCRATISATION DE LA TECHNOLOGIE AGENTIQUE GRAND PUBLIC

Leur approche “agentic AI” permet à ces agents de passer de l’analyse à l’action, de piloter des flux métiers, d’extraire et synthétiser rapidement des données complexes, et d’offrir des recommandations en temps réel pour les gouvernements, entreprises et équipes de direction

Parmi les solutions présentées :



## Copilot

**Copilot pour Windows, Microsoft 365, Azure AI :** intégration native d’agents intelligents dans la productivité, l’analyse documentaire et la gestion cloud, orchestrant automatiquement tâches, rendez-vous, et workflows.

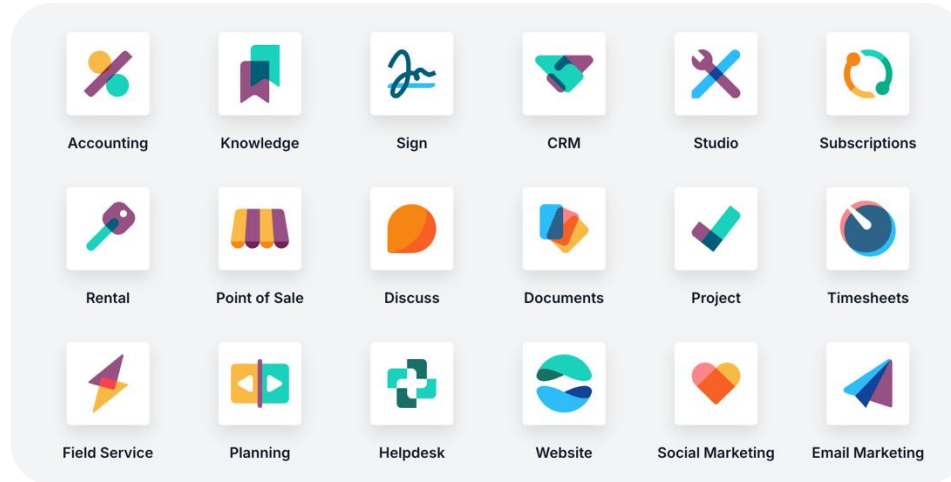


**Copilot Studio & AI Foundry :** création d’agents personnalisés pour chaque processus métier, favorisant l’automatisation intelligente, l’adaptation aux contextes locaux, et la conformité réglementaire.

**AI Experience Zone :** démonstrations interactives de Copilot et agents pour les secteurs de la logistique, de la santé, de la gouvernance et de la cybersécurité.

# UNE AUTOMATISATION DES PROCESSUS MÉTIER FORTE

ODOO PRÉSENTE LA GESTION D'ENTREPRISE ULTRA MODULAIRE PAR L'IA



Une plateforme flexible permettant aux entreprises de **personnaliser et d'intégrer des modules pour gérer ventes, inventaire, gestion financière, RH et projets.**

Développement de plugins permettant **d'adapter rapidement le système à des secteurs spécifiques**, comme la logistique, la fabrication ou la gestion agricole.

Solutions intégrées pour **e-commerce, points de vente, CRM et marketing automation**, offrant une expérience client fluide et augmentant le chiffre d'affaires en ligne.



Intégration d'IA pour **l'analyse prédictive, la recommandation automatisée et l'optimisation des processus**, renforçant la prise de décision en temps réel.



Offre cloud robuste pour **accès sécurisé et évolutif**, permettant aux PME et grands comptes de **déployer leurs solutions rapidement**, partout dans le monde.



# BUSINESS TO GOVERNMENT



# GITEX GLOBAL COMME RÉSEAU MONDIAL DE CROISSANCE

## UNE STRATÉGIE D'INTERNATIONALISATION AFIN DE GLOBALISER L'INNOVATION



### Le monde entier se réunit à GITEX

Le GITEX Global 2025 a réuni des participants issus de près de **180 pays**, battant un record en termes de diversité et d'internationalisation.

### Favoriser les échanges internationaux

L'organisation oriente sa stratégie internationale en **développant des pavillons nationaux et régionaux mettant en lumière les innovations et talents locaux**, favorisant des échanges à l'échelle mondiale.

### Une stratégie de rayonnement global

Elle mise sur des événements satellites comme **GITEX Africa** et **GITEX Europe** pour étendre son écosystème, créer des hubs régionaux d'innovation et attirer des investissements.

### Prioriser l'innovation à l'échelle

Enfin, la stratégie s'appuie sur la **collaboration étroite avec des gouvernements, grandes entreprises et start-ups pour aligner les thématiques technologiques** avec les priorités globales de durabilité, IA et smart cities.

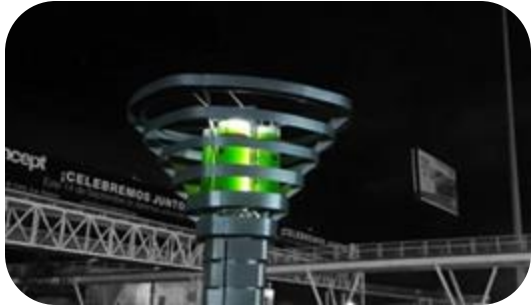
# UNE REPRÉSENTATION INTERNATIONALE GLOBALE

PLUS DE 100 PAYS REPRÉSENTÉS, 1,1 TRILLION DE DOLLARS D'ACTIFS MOBILISÉS



# L'INCUBATEUR FRANÇAIS ZEBOX ÉTAIT LUI AUSSI AU GITEX

ENTRE RÉPONSES ÉCOLOGIQUES, EXPÉRIENCE CLIENT ET OPTIMISATION DES PROCESSUS MÉTIERS



## BIOMITECH

Biomitech purifie l'air avec des micro-algues transformant les polluants en oxygène et biomasse.



## NEOLOGY

Neology produit de l'énergie propre à partir d'ammoniac décarboné via des générateurs 200kW silencieux.



## GAZOTECH

Gazotech produit du bio-GNL à partir de déchets afin de contribuer à la décarbonation du transport maritime.



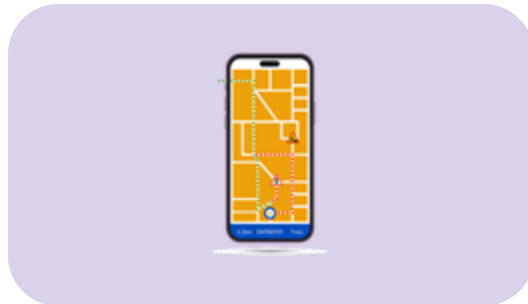
## HAWAI.TECH

Hawai.tech développe un copilote IA pour automatiser les plans de vol de drones



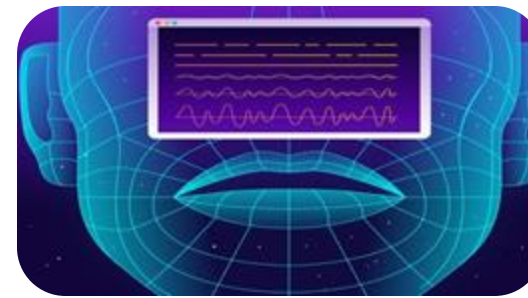
## BUBO INITIATIVE

Bubo Initiative propose une plateforme tout-en-un permettant aux PME de gérer leur cybersécurité



## PRIMAVAP

Privamap sécurise les zones sensibles grâce à un système de guidage et de contrôle des flux basé.



## EVERDIAN

Everdian est une plateforme d'intelligence cyber qui exploite l'IA pour fournir des analyses en temps réel.



## AKIDAIA

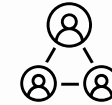
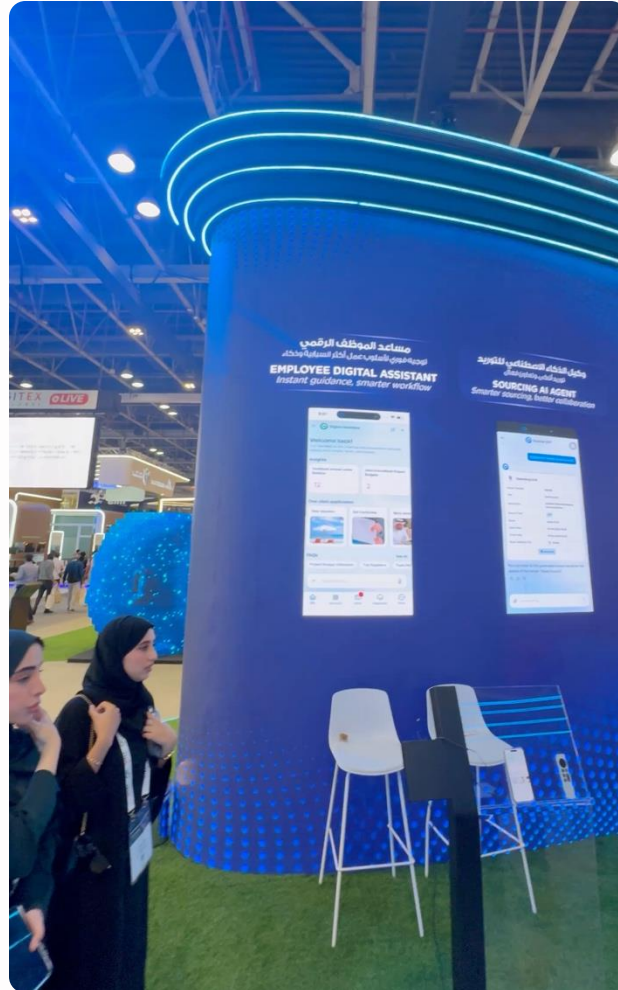
Akidaia propose une solution de contrôle d'accès 100 % hors ligne, simple à déployer pour les sites isolés ou mobiles.

# DIGITAL DUBAI DÉVOILE SON ÉCOSYSTÈME IA

## FLUIDIFIER LES INFRASTRUCTURES GOUVERNEMENTALES ET FACILITER LA VIE DES CITOYENS

دبي الرقمية  
DIGITAL DUBAI

Le pavillon du gouvernement de Dubaï au **GITEX Global 2025**, organisé par **Digital Dubai**, présente des solutions pionnières axées sur l'intelligence artificielle, en particulier l'IA agentique, pour **transformer les services publics**.



L'Établissement des données de Dubaï a lancé **CodAI** pour **améliorer la maturité de l'IA au sein du gouvernement**, avec des outils comme **GeoStat Agent** et **Talk to your Data**.



**UAE PASS** offre une identité numérique sécurisée, permettant **d'accéder à plus de 15 000 services pour plus de 11 millions d'utilisateurs**.



Le **Centre de cybersécurité électronique de Dubaï** dévoile des solutions avancées, dont **ASAAS 2.0** et le **Dubai Cyber Index**, pour renforcer la sécurité numérique des entités gouvernementales.

# CYBERSÉCURITÉ

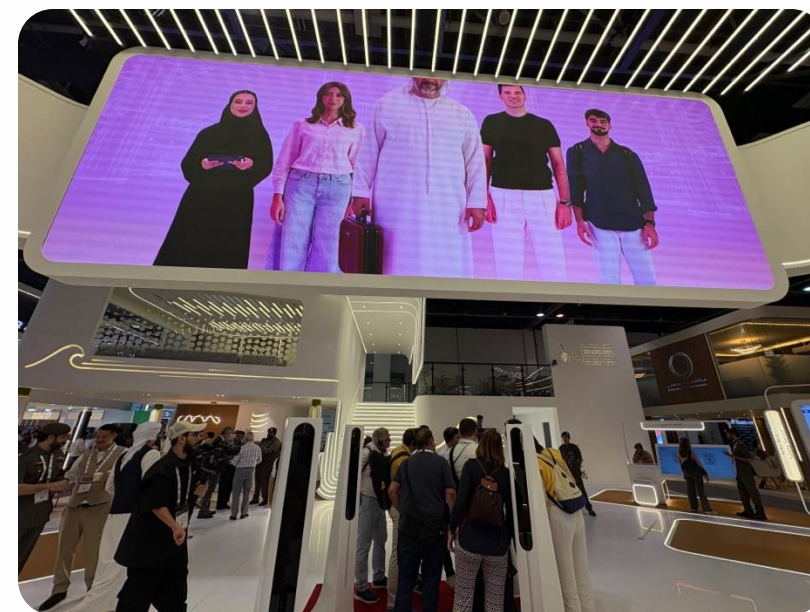
03

# DES FRONTIÈRES PHYSIQUES AUX BARRIÈRES IA

L'AÉROPORT DE DUBAI MET EN PLACE UN CORRIDOR DE CAMÉRAS IA POUR GÉRER LES FLUX



Le **service des douanes de Dubai** présentait un système de caméras intelligentes servant à scanner les passagers. Un système facilitant la gestion des flux et **permettant aux voyageurs de passer l'immigration en quelques secondes** sans présenter de document.



# L'IDENTITÉ NUMÉRIQUE DEVIENT UNE NORME

## UN FONDEMENT DE LA TRANSFORMATION DIGITALE DE LA SOCIÉTÉ



À l'ère de la cybersécurité et de l'intelligence artificielle, l'identité numérique devient le pivot central de la confiance et de la protection dans le monde digital.

### Cas d'usage



**Indatacore** propose des solutions d'identification numérique, automatisation des processus et IA générative pour la conformité, l'onboarding digital et la gestion documentaire sécurisée dans les secteurs bancaires et télécoms. Leur plateforme **Sky Gen AI Agent** simplifie l'intégration avec des **API prêtes à l'emploi**, augmentant productivité et conformité réglementaire



**AlongID** développe des technologies d'identité numérique et gestion d'accès sécurisés, basées sur la biométrie et la blockchain, visant à renforcer la confiance digitale dans les environnements industriels et gouvernementaux. Leur approche assure la protection des données tout en facilitant l'authentification utilisateur



**Trustpass** offre des solutions d'authentification forte et gestion des identités numériques avec un focus sur l'anti-fraude, la conformité réglementaire et la sécurisation des transactions en ligne, particulièrement pour les marchés financiers et e-commerce. Leur technologie mise sur la simplicité d'usage et la robustesse sécuritaire

# VILLES & FOYERS CONNECTÉS



# MOSCOU PRÉSENTE SON QUARTIER DU FUTUR

## SBER CITY : UNE VISION DE LA SMART CITY RUSSE QUI INTÈGRE L'IA



Le concept de **Sber City**, la smart city de Moscou, illustre une **ville intelligente orientée vers l'intégration approfondie de l'intelligence artificielle** dans tous les aspects urbains et économiques de la société.



Sber City est conçu comme un écosystème urbain intelligent où l'IA est omniprésente pour **améliorer la qualité de vie et l'efficacité des services publics et privés**. Plusieurs concepts ont été dévoilés :

- **GigaChat**, un modèle neuronal avancé d'intelligence artificielle pour les interactions utilisateurs.
- **GigaStudio**, un générateur automatisé de sites web et landing pages.
- **Smile and Pay**, une technologie de paiement innovante.
- Des outils interactifs comme la création d'images en temps réel avec le réseau **Kandinsky** et la génération musicale via **SymFormer**, y compris en langues arabes.

# ENTRE POLICE ET INFRASTRUCTURES CONNECTÉES

## PARMI LES FORCES ÉTATIQUES LES PLUS CONNECTÉES AU MONDE



La Police de Dubai articule son écosystème autour de solutions IoT :



Véhicules autonomes connectés à la smart city,



Plateformes d'e-Police accessibles depuis mobile,



Suivi intelligent du trafic



Tunnel d'identification biométrique



Service en temps réel pour la sécurité communautaire et la gestion proactive des incidents,



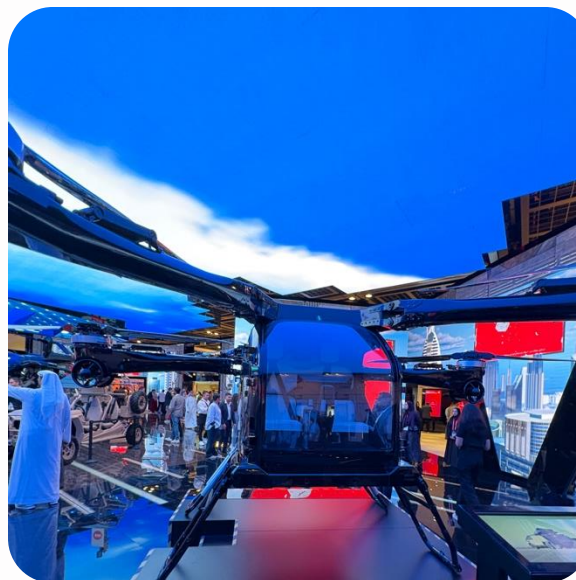
# NÉO-MOBILITÉS

05



# SMART CITY & SMART MOBILITY

UN PARC DE VÉHICULE DU FUTUR QUI DONNE LE TON À LA MOBILITÉ DE DEMAIN



# LE TRAM SANS RAIL DE DUBAI

## UNE INNOVATION QUI REDÉFINIT LES FRONTIÈRES DE LA MOBILITÉ EN VILLE



La RTA (Autorité des routes et des transports de Dubaï) y présente son **tramway sans rails**, une innovation majeure en mobilité urbaine, propulsée par l'intelligence artificielle.

Ce véhicule autonome suit **des lignes virtuelles via GPS, LiDAR** et caméras, tout en détectant les obstacles.



Le tramway autonome peut transporter **300 passagers**.



Le système ARIIS de la RTA **utilise des lasers pour inspecter les rails**, détecter les défauts et **réduire de 70 %** les temps d'intervention.

# LE CONCEPT ARCHER

## UN AÉRONEF ÉLECTRIQUE À DÉCOLLAGE ET ATERRISSAGE VERTICAL (EVTOL)

### Une mobilité aérienne urbaine silencieuse et efficace

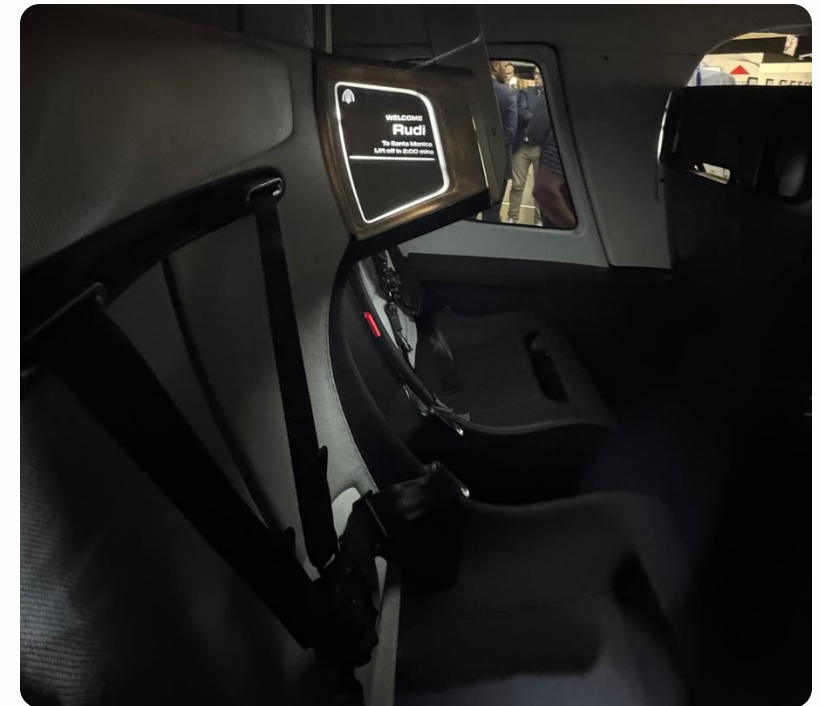
Le Midnight d'Archer propose **un transport point-à-point 100% électrique**, capable de 240 km/h sur 60 à 100 km, avec un niveau sonore de 45-65 dB, bien inférieur à un hélicoptère classique.

### Accélération de l'innovation et industrialisation

Les premiers vols commerciaux d'Archer eVTOL sont prévus pour fin 2025, avec des tests et certifications en cours dès 2024.

### Transformation stratégique de la mobilité et branding

L'engagement eVTOL sert de levier d'innovation durable pour des stratégies ESG, d'image et d'attractivité RH.



# DES ROBOTS TAXIS À UNE UTILISATION PERSONNELLE

## LES VOITURES AUTONOMES NE SONT PLUS UN MYTHE MAIS BIEN UNE RÉALITÉ



**Présentation officielle de Tensor Robocar durant le salon Gitex Dubai Global 2025.**

*« Ce véhicule est fait pour être dans votre garage. Ce n'est pas un robot taxi. Il est destiné à une utilisation personnelle ».*

Amy Lucas,  
Directrice Marketing chez  
Tensor Auto



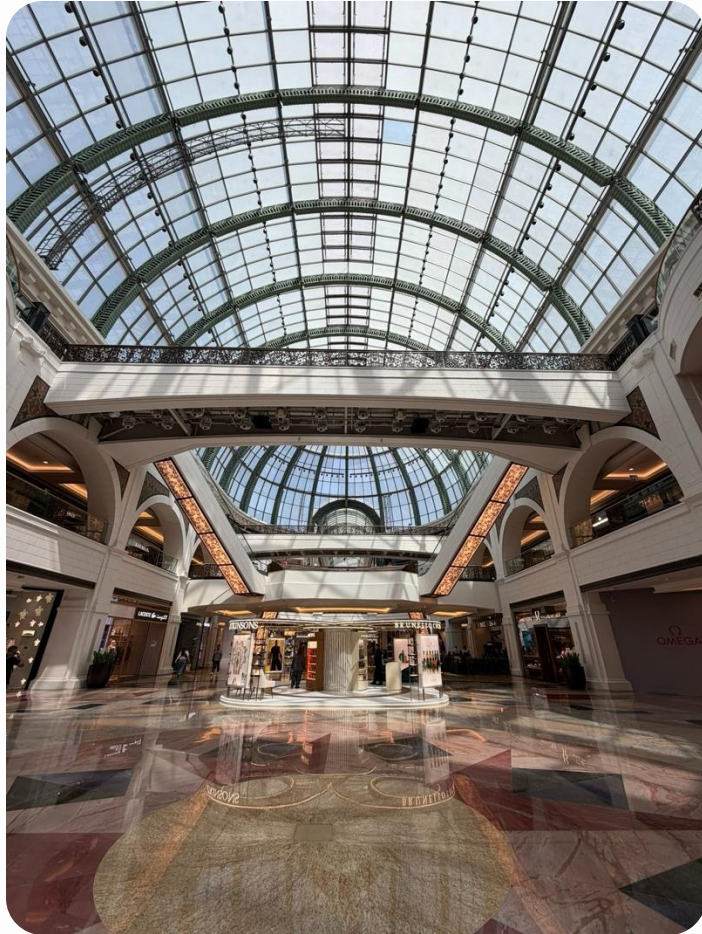
RETAIL,  
ECOMMERCE &  
EXPÉRIENCE CLIENT



# EXPÉRIENCE DUBAIL MALL

# LE MALL DE DUBAÏ

## UN BROUILLAGE DES FRONTIÈRES ENTRE DIVERTISSEMENT, COMMERCE ET CULTURE



Dubai Mall redéfinit le shopping au 21<sup>e</sup> siècle en offrant un **mélange unique de luxe, d'innovation et d'expériences immersives**. Les grandes marques telles que Chanel, Louis Vuitton et Dior se côtoient dans la Fashion Avenue, offrant une expérience personnalisée et exclusive. Le mall incorpore également des **espaces de divertissement multisensoriels** comme l'aquarium géant et des spectacles artistiques. Enfin, il **combine harmonieusement traditions locales, avec le Souk d'or et artisanat, et technologies avancées**, créant une destination cosmopolite et avant-gardiste pour les consommateurs occidentaux en quête d'émotions et d'exclusivité.



# INSTORE

# LE MAGASIN DEVIENT UN ÉCOSYSTÈME CONSCIENT

## L'IA FACILITE LA GESTION DES INVENTAIRES ET L'OPTIMISATION DES VENTES EN TEMPS RÉEL

### HONEYWELL



#### Vers une logique « ret-AI-l ».

Honeywell a présenté des études de cas soulignant que **76 % des retailers du Moyen-Orient ont déjà investi dans l'IA** pour leurs opérations, un taux supérieur à la moyenne mondiale

#### Une vision du retail plus holistique

L'entreprise a fait des démonstrations de computer vision en magasin pour **adapter l'agencement des produits en direct**, ou encore, des présentations **d'IA prédictives ajustant les promotions en fonction des tendances d'achat** et des stocks afin de réduire le gaspillage alimentaire

### VUSION GROUP



#### Pricing dynamique

Vusion Group a exposé une maquette miniature **d'étagères connectées, illustrant ses capacités combinant hardware, software et intelligence artificielle.**

#### Gestion du magasin augmentée

Des caméras installées en surplomb des rayons capturent des images périodiques. Ces images sont **analysées par l'IA pour vérifier la disponibilité produit**, la conformité du merchandising et la cohérence entre l'étiquette et le passage en caisse.



# CRÉATION DE CONTENUS MARKETING

# DU SOCIAL COMMERCE AU AI-LIVE SHOPPING

## UNE RÉDUCTION EXPONENTIELLE DU « TIME-TO-MARKET »



### Dubai mall

Un stand de skincare et produits de beauté mis à l'avant du magasin afin de valoriser les produits ayant rencontré un franc succès sur les réseaux sociaux.

### Le comptoir viral

On y retrouve des marques comme K18, Marvis ou encore Olaplex. Misent en valeur avec l'appellation « TikTok Famous ».



### Alibaba Cloud

Une plateforme de livestreaming utilisant un **avatar généré par IA** et qui présente des produits en temps réel.

# L'ÈRE DE LA CRÉATION MULTIMODALE SIMPLIFIÉE PAR E&\*

## ENTRE PERSONNALISATION ET SCALABILITÉ INSTANTANÉE



### E& STUDIO

Outil collaboratif d'IA générative dédié à la création rapide d'images, de portraits et de visuels artistiques personnalisés pour le marketing digital, la communication et l'industrie créative. Il exploite les réseaux neuronaux pour transformer photos en œuvres originales.



### E& AI SELFIE

Application spécialisée dans la génération de portraits artistiques personnalisés à partir de selfies via IA. Elle permet de transformer en temps réel une photo en avatar stylisé ou illustration créative, adaptée aux réseaux sociaux et à l'influence digitale.



### E& AI ART

Solution de création artistique générative qui utilise l'intelligence artificielle pour produire des œuvres ou concepts visuels sur mesure : affiches, story-boards, moodboards, images publicitaires, facilitant la déclinaison de contenus graphiques à grande échelle.



# PAIEMENT & FINTECH

# ACTIFS NUMÉRIQUES, BLOCKCHAIN, WEB 3

## GITEX DEVIENT UN ESPACE STRATÉGIQUE POUR LA FINANCE NUMÉRIQUE



En octobre, le salon Gitex Global Dubai a reçu le Future Blockchain Summit x Fintech Surge lors de son édition 2025.

C'était l'occasion de présenter les dernières innovations liées aux marchés financiers digitaux émergents et aux plateformes de paiement nouvelle génération.

# LE COMMERCE EST DE PLUS EN PLUS DÉCENTRALISÉ

## UNE OPPORTUNITÉ POUR INNOVER DANS UN CONTEXTE GLOBAL DE MUTATION ÉCONOMIQUE



### Convergence blockchain & fintech

Dubaï devient l'épicentre du Web3 et des technologies financières intégrées, réunissant régulateurs, investisseurs et startups pour accélérer la finance numérique mondiale.



### Forum sur les actifs numériques

Focus sur les CBDC, stablecoins et marchés de capitaux tokenisés, explorant la régulation et l'innovation dans un cadre collaboratif et inclusif.



### IA & conformité

L'IA joue un rôle central dans la gestion du risque, la régulation transfrontalière et la transparence des systèmes financiers émergents.



### Supernova Challenge

Plus grand concours mondial de pitches de startups, offrant 214 000 \$ aux projets les plus prometteurs dans la blockchain et la fintech.




### Partenariats stratégiques

Ruya, OKX, DKK Partners et YPAY renforcent les synergies entre finance islamique éthique, blockchain et fintech durable.



### Écosystème global

Plus de 1 800 startups et 1 000 investisseurs ont participé à Expand North Star, consolidant Dubaï comme pôle d'innovation technologique et financière mondiale.



INDUSTRIE,  
SUPPLYCHAIN &  
ROBOTIQUE

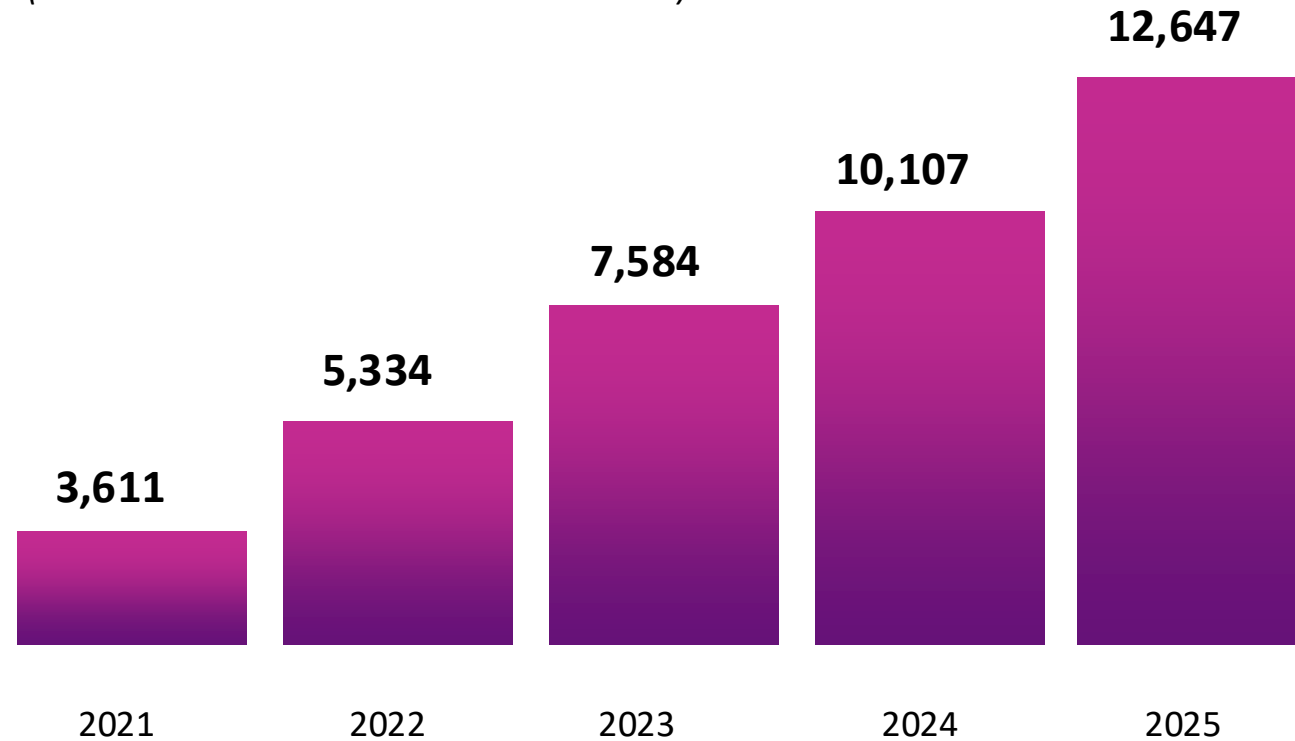
# LE MARCHÉ DES DRONES EN FORTE CROISSANCE

UNE DEMANDE ACCRUE DES DRONES COMMERCIAUX POUR LA LOGISTIQUE ET LA LIVRAISON



## Prévision des recettes des drones commerciaux dans le monde de 2015 à 2025

*(Revenus en milliards de dollars américains)*



# LA « LOW ALTITUDE ECONOMY » PREND SON ENVOL

## UN CHANGEMENT DE PARADIGME EN COURS POUR LA CHAÎNE DE VALEUR LOGISITIQUE



**ETISALAT – Street drone**

E& a présenté un concept de drone terrestre déployé pour livrer les courses chez les particuliers et les entreprises. Une façon de réinventer le rapport à la livraison au sein de la ville.



**ETISALAT – Drone as a service**

Le concept "Drone as a Service" d'Etisalat présenté à GITEX Global Dubai 2025 propose une plateforme de drones pilotés en temps réel via un réseau ultra-rapide 5.5G. Cette solution permet des services aériens modulaires et à la demande, dédiés à la surveillance, aux interventions d'urgence, à la sécurité périmétrique et aux opérations de recherche et sauvetage.



**ZTE – Low Altitude Economy**

La "low altitude economy" désigne l'ensemble des activités économiques dans l'espace aérien inférieur à 1000 mètres. ZTE soutient cette économie en déployant des réseaux 5G mmWave ISAC et des services de communication pour drones et eVTOL, facilitant la livraison, la surveillance industrielle, la sécurité urbaine et l'inspection à faible altitude.

# D'UNE AMBITION À UNE RÉALITÉ TECHNOLOGIQUE

## UNE BRÈVE HISTOIRE DE LA ROBOTIQUE

1495



Léonard de Vinci conçoit **un chevalier mécanique articulé**, premier robot humanoïde connu, démontrant la mécanique complexe articulée.

1810



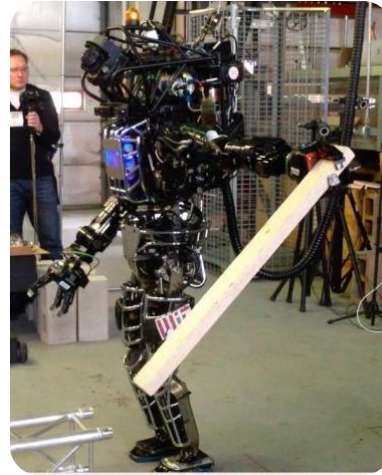
Friedrich Kaufmann construit **un soldat mécanique capable de jouer de la trompette**, un robot humanoïde avec fonctions mécaniques simples.

2000



Honda lance ASIMO, premier **robot humanoïde capable de marcher et courir de manière autonome**, révolution technologique en mobilité robotique.

2014



Boston Dynamics présente Atlas, **robot humanoïde avancé avec équilibre dynamique**, capable de naviguer dans des environnements complexes.

2024



Tesla dévoile Optimus équipé de mains multifonctionnelles, **IA avancée et interaction humaine sophistiquée**, marque le début de la robotique grand public.

2025



**De l'IA agentique à l'IA Physique, Jensen Huang, CEO de NVIDIA, présente le concept d'IA physique lors du CES 2025.**

# D'UN GADGET À UN TOURNANT SOCIÉTAL

L'AUTONOMIE ET L'IA FACILITENT L'INTÉGRATION ET LE DÉPLOIEMENT DES ROBOTS



**Pepper**



**Wanda 2.0**

HOSPITALITÉ



**T1 G**



**T230A**

INDUSTRIE



**Agibot A2**



**G1**

ROBOTIQUE AVANCÉE

## ExpertHub Robotics

- Interaction sociale
- Reconnaissance faciale
- Assistance vocale

## Unix AI

- Service barista
- Commande vocale
- Mobilité autonome

## Booster Robotics

- Petite taille
- Agilité
- Plateforme ouverte

## Ti5Robot

- Manipulation précise
- Autonomie longue
- Robustesse

## Mangobot Agibot

- Équilibre adaptatif
- Reconnaissance posture
- IA embarquée

## Unitree

- Manipulation fine
- IA adaptative
- Autonomie complète

# GESTION DE L'ÉNERGIE



# UNE DIVERSIFICATION DU MIX ÉNERGÉTIQUE EN COURS

## RÉDUIRE LA DÉPENDANCE AUX HYDROCARBURES POUR PERDURER



### Vers un mix énergétique plus durable

Les Émirats arabes unis (EAU) visent un mix énergétique diversifié avec 44% d'énergie propre, 38% gaz, 12% charbon propre, et 6% nucléaire d'ici 2050, investissant environ 163 milliards de dollars dans les énergies renouvelables.



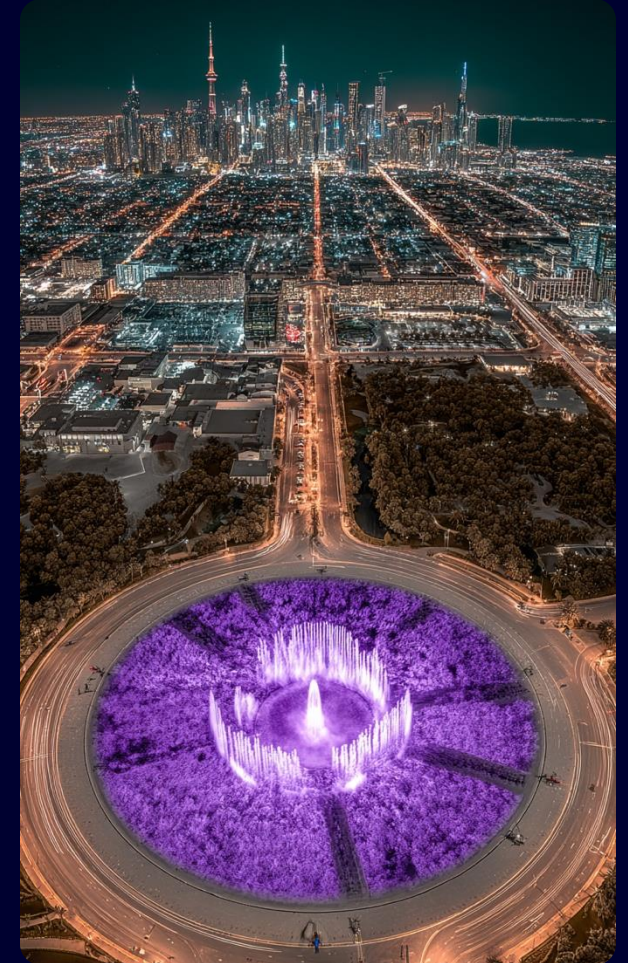
### L'électrique comme moteur

Leur capacité électrique devrait atteindre 79,1 GW en 2035, avec une croissance annuelle de la demande de 3,8%, portée par le solaire et le nucléaire (centrale de Barakah).



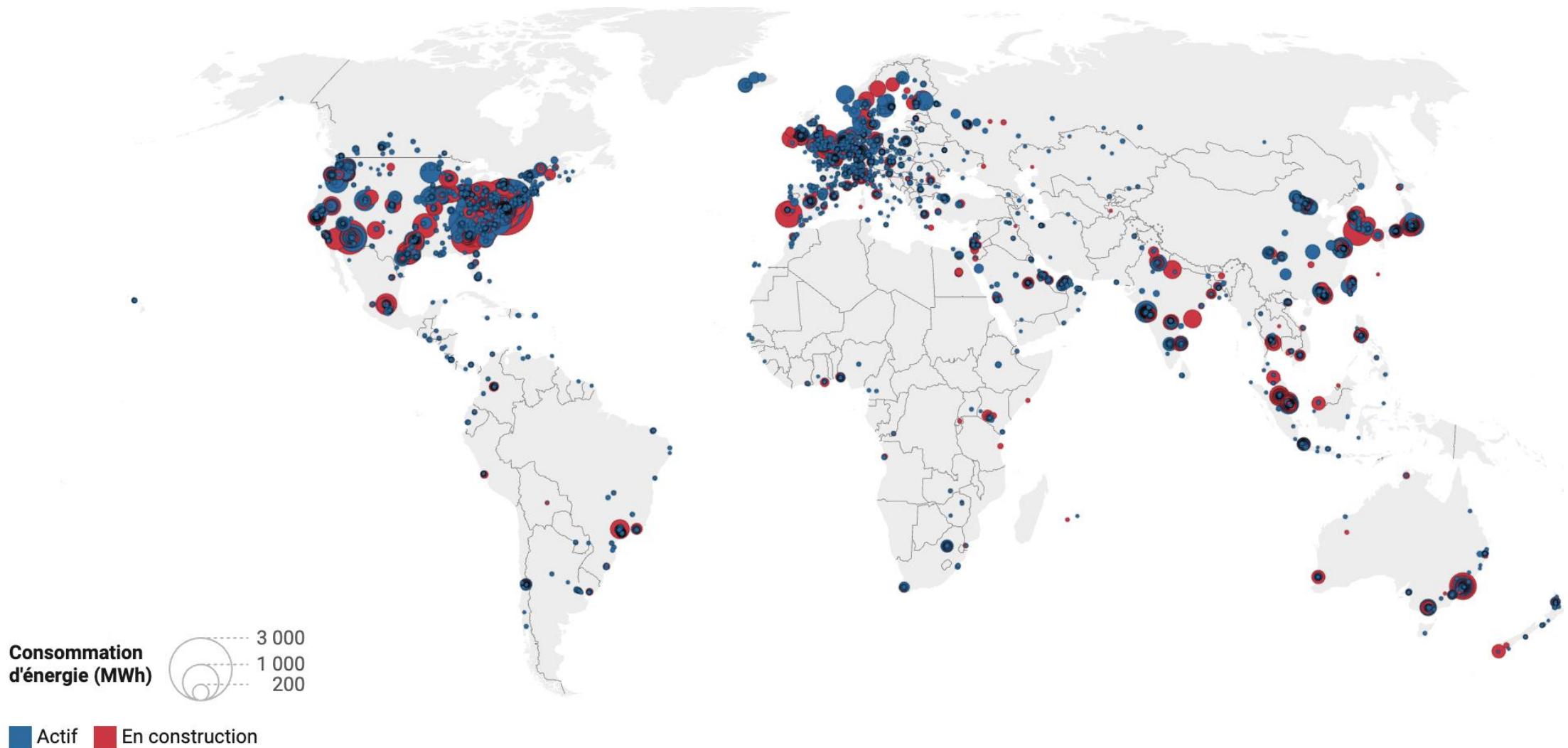
### Une optimisation continue pour croître

La gestion énergétique innovante se concentre sur l'intégration d'IA et l'IoT pour optimiser la consommation, avec des projets tels que Khazna Solar PV (15 GW) produisant assez pour 160 000 foyers, réduisant 2,4 millions de tonnes de CO2 annuels.



# LA PUISSANCE DE CALCUL COMME NERF DE LA GUERRE

## DÉTENIR LA PLUS GRANDE PUISSANCE DE CALCUL POUR DOMINER L'ÉCONOMIE MONDIALE



Carte: Le Grand Continent • Source: BloombergNFF

# L'OPTIMISATION ÉNERGÉTIQUE DES MEGA-DATA CENTERS

## LES GÉANTS COMME HUAWEI ET G42 CHERCHENT À RÉDUIRE LEUR EMPREINTE CARBONE



GITEX a consacré un segment aux **Super Data Centres** avec des discussions sur leur efficacité et leur alimentation propre.

Des fournisseurs comme **Huawei** ont montré des onduleurs et systèmes de refroidissement intelligents réduisant fortement la consommation (en adaptant en temps réel la clim aux charges de calcul).



D'autres, comme **Khazna**, collaborant avec G42, ont annoncé l'utilisation d'énergie solaire et d'accords d'achat d'électricité verte pour **alimenter leurs futurs méga-centres, réduisant l'empreinte par TeraFlop.**

- Khazna Data Centers développe des **data centers hyperscale IA économes en énergie**, favorisant une infra numérique durable aux EAU
- Le projet **Khazna Solar PV** (1,5GW) fournit une énergie solaire propre à 160 000 foyers, réduisant 2,4 Mt de CO2 par an

# À SURVEILLER DE PRÈS



# LES DIAGNOSTICS SANTÉ ET BEAUTÉ

## DE LA PERSONNALISATION DU PARCOURS CLIENT AU SUIVI HOLLISTIQUE

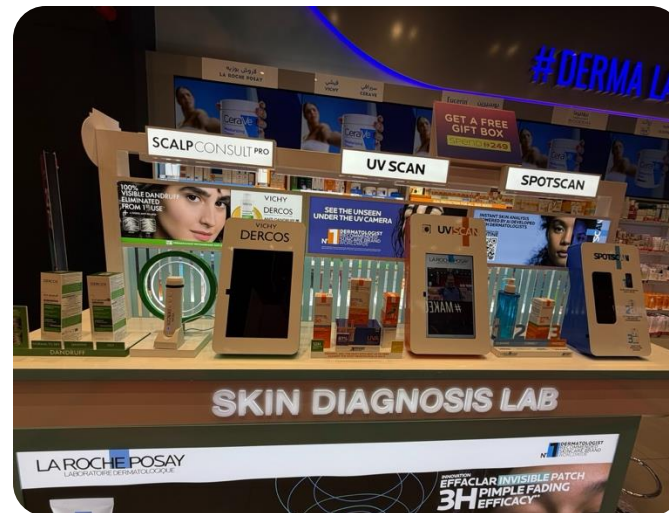


**Lunaring** suit plus de 70 biomarqueurs pour **optimiser bien-être et productivité** au quotidien grâce à une analyse AI, sans abonnement.

**Oura** se spécialise dans le **suiti du sommeil et de la récupération**, fournissant des recommandations sur le stress et la récupération.

**Tangem** est une **bague sécurisée** servant de portefeuille cryptographique physique, **facilitant les transactions blockchain** et l'**authentification sans clé**.

Les bagues connectées étaient connues pour **analyser des données de santé en temps réel**. Maintenant elles permettent **d'échanger des cryptomonnaies** et **gérer son portefeuille numérique**.

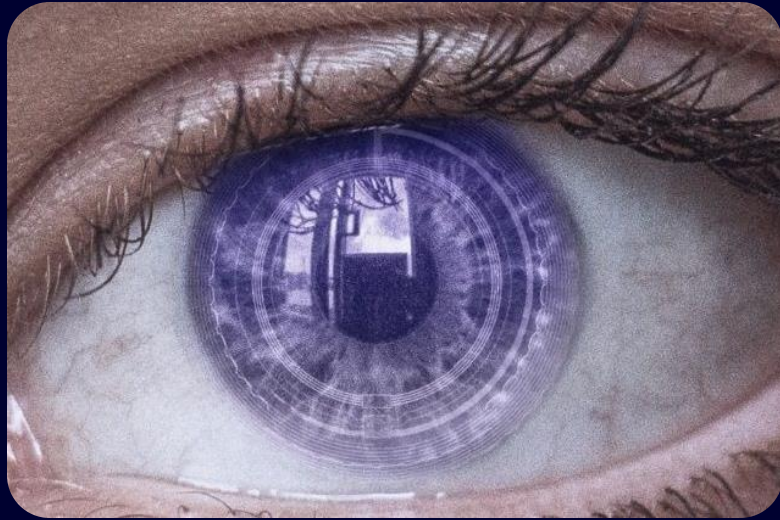


Le magasin **Watson** propose une expérience de diagnostic de la peau au service des consommatrices.

Dans le domaine de la dermato cosmétique, on assiste à une **hybridation du service de beauté et de santé** qui s'accroît avec l'analyse de données.

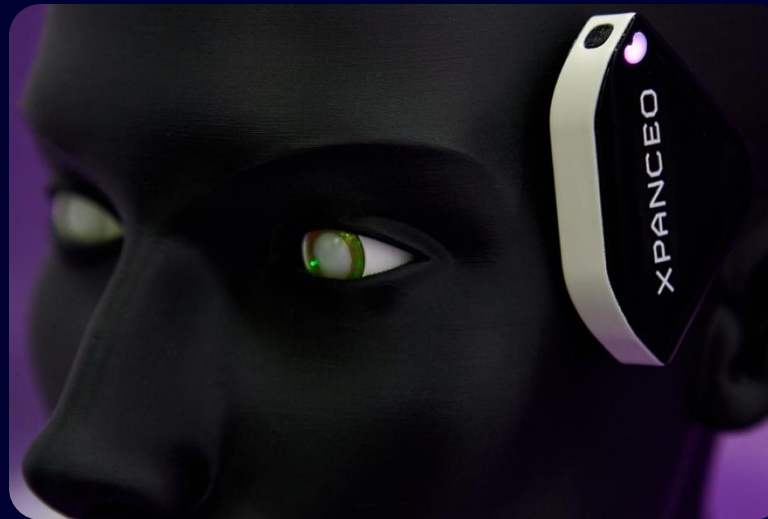
# ENTRE VISION AUGMENTÉE ET BIOSURVEILLANCE

## UNE HYBRIDATION DES TECHNOLOGIES DE RÉALITÉ ET DE VISION AUGMENTÉES



**XPANCEO**, entreprise deep-tech spécialisée dans les lentilles de contact intelligentes, a dévoilé six prototypes lors du salon.

Parmi elles : des lentilles capables **d'afficher des informations contextuelles**, de **mesurer la glycémie**, la **pression intraoculaire** ou encore de **corriger la perception des couleurs**.



# LE QUANTIQUE INTÉRESSE FORTEMENT LES EAU\*

## VERS DES ÉMIRATS ARABES UNIS DE PLUS EN PLUS SÉCURISÉS



### Une volonté de devenir souverain sur le quantique

L'Institut d'innovation technologique (TII) d'Abu Dhabi et VentureOne, le créateur d'entreprises d'ATRC, en collaboration avec e&, ont lancé QuantumConnect aux Émirats Arabes Unis. Cette solution de cryptage matérielle de nouvelle génération exploite la puissance de la physique quantique pour révolutionner les communications sécurisées, en **intégrant du matériel directement dans l'infrastructure fibre optique**.



### L'ère du quantique commercial multisectoriel

IonQ a présenté ses avancées vers des ordinateurs quantiques capables de **2 millions de qubits d'ici 2030**, ouvrant la voie à une utilisation commerciale rentable dans la pharmacie, la finance et la défense



### La cybersécurité post-quantique s'installe

ID Quantique a dévoilé ses technologies de chiffrement par distribution quantique de clés (QKD), déjà déployées pour **protéger les réseaux gouvernementaux** et télécoms européens face aux futures menaces quantiques.



# GLOSSAIRE

## IA Générative

Systèmes autonomes capables de percevoir, raisonner et agir sans supervision, pour exécuter des tâches métiers complexes dans l'entreprise.

## IA Agentique

Systèmes autonomes capables de percevoir, raisonner et agir sans supervision, pour exécuter des tâches métiers complexes dans l'entreprise.

## Zero Trust

Modèle de cybersécurité reposant sur la vérification systématique de chaque utilisateur, appareil ou accès, sans confiance implicite.

## Smart Grid

Réseau électrique intelligent intégrant données temps réel, IA et IoT pour équilibrer production, consommation et stockage énergétique.

## Multimodal AI

IA capable de traiter plusieurs types de données (texte, image, voix, capteurs) pour générer des réponses plus riches et contextualisées.

## Fintech programmable

Solutions financières configurables via API ou smart contracts, permettant paiements automatisés, financement décentralisé ou services bancaires intégrés.

## Cloud souverain

Infrastructure cloud localisée et gouvernée nationalement, garantissant conformité réglementaire et protection des données sensibles.

## Edge computing

Traitement des données au plus près des sources (capteurs, terminaux), réduisant latence, congestion réseau et risques de sécurité.

## Robotique logistique

Automates intelligents dédiés à la gestion d'entrepôts, aux flux de marchandises et à la préparation de commandes sans intervention humaine

## Jumeau numérique

Réplique virtuelle d'un actif ou d'un processus, permettant de simuler, optimiser et prédire son comportement en temps réel.

**Transformez ces insights en une  
stratégie business**



# Nos services Formation

44.000 PROFESSIONNELS FORMÉS À L'IA EN 3 ANS



## Formation

### Keynote : Acculturation & Sensibilisation

*Format court, démonstratif et engageant : inspirations sectorielles, cas d'usage concrets, clés pour passer à l'action.*



### Workshop : De vos cas métiers à des solutions activables

*Demi-journée pratique et participative : cadrage des besoins, tests et démos d'outils, premières briques opérationnelles.*



Partenaires & outils :



Pour en savoir plus contactez-nous

Charles VARLET  
Directeur Formation & Conseil  
[charles.varlet@hubinstitute.com](mailto:charles.varlet@hubinstitute.com)

Programmez un RDV



# Nos services Conseil

30+ MISSIONS DE CONSEIL



## Conseil IA

1

### Scan : Audit de maturité & mapping des cas d'usage

*Diagnostic structuré* : recensement des irritants, identification des cas d'usage, scoring/ROI et feuille de route priorisée.



2

### Focus : Benchmark & recommandation d'outils

*Veille et comparaison marché* : analyse des alternatives, short-list argumentée et scénarios de mise en œuvre.



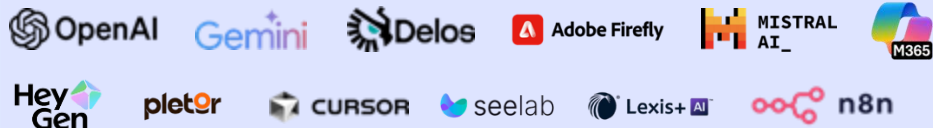
3

### Act : Déploiement des solutions & accompagnement

*Paramétrage et conduite du changement* : mise en place dans les process, formation des équipes, pilotage et suivi des résultats.



Partenaires & outils :



Pour en savoir plus  
contactez-nous

Charles VARLET  
Directeur Formation & Conseil  
[charles.varlet@hubinstitute.com](mailto:charles.varlet@hubinstitute.com)

Programmez un RDV



# Passez au Membership Advisory, accélérez votre vision stratégique

LE HUB INSTITUTE MET LA RÉFLEXION PROSPECTIVE AU SERVICE DE VOS PRIORITÉS BUSINESS



Le **Foresight Lab** du HUB Institute produit des analyses exclusives pour préparer vos stratégies à 3–5 ans.

Il explore les grands chantiers de transformation — impact de l'IA sur la productivité, Sofa Economics, management des agents IA — afin d'identifier les **leviers de performance** et de **nouveaux territoires de croissance**.

Une approche pour dirigeants qui veulent clarifier leur **vision**, prioriser les **investissements** et passer des insights à l'**action**.

Avec le **Membership Advisory**, vous transformez ces recherches en décisions :

- **Accès privilégié** à toutes les études et publications du Foresight Lab.
- **3 sessions stratégiques personnalisées** avec nos experts pour appliquer les enseignements à vos enjeux.
- **Possibilité de contribuer à certaines études** et de porter la voix de votre entreprise.



Pour en savoir plus  
contactez-nous

Adeline JOUANNE  
Directrice Membership  
[adeline.jouanne@hubinstitute.com](mailto:adeline.jouanne@hubinstitute.com)



## CRÉDITS

Ce HUB Report est réalisé par le HUB Institute.

Chargés d'étude : Laureano Mon, Mathias Desroches.

Avec l'aide de toutes les équipes du HUB Institute.

Sous la direction de : Vincent Ducrey, Rodrigue de Greslan, Emmanuel Vivier.

Ce HUB Report est la propriété du HUB Institute.

Aucun élément protégé par le droit d'auteur ne peut être reproduit, redistribué ou transféré sans l'accord préalable du HUB Institute.

Les HUB Reports sont disponibles pour les membres du HUB Institute à des fins internes uniquement.

Les images illustrant ce HUB Report sont générées via des outils d'IA générative.



[www.hubinstitute.com](http://www.hubinstitute.com)